



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

KLASA: 021-01/20-01/01  
URBROJ: 2140-42-02-01-20-57  
Krapina, 30.12.2020.

## ZAPISNIK

sa 25. sjednice Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije održane elektronskim putem

### ČLANOVI UPRAVNOG VIJEĆA:

dr.sc. Nikola Drašković, predsjednik Upravnog vijeća  
Ivana Španec Petriško, član Upravnog vijeća  
Gordana Ana Dijaković, članica Upravnog vijeća

ZAPISNIČAR  
Helena Matuša

U prilogu maila, poslanoga 28.12.2020. godine od strane Helene Matuša, dostavljen je Poziv za sjednicu Upravnog vijeća koja će se održati elektronskim putem, a u skladu sa člankom 7. Poslovnika o radu Upravnog vijeća. Sjednica je održana koristeći platformu ZOOM.

Dnevni red sjednice je kako slijedi:

1. Usvajanje zapisnika sa 24. sjednice održane 08.12.2020. godine;
2. Razmatranje prijedloga i usvajanje financijskog plana za 2021. godinu;
3. Razmatranje i usvajanje prijedloga Plana rada Zagorske razvojne agencije za 2021. godinu
4. Razno.

Kao prilog mailu bili su sljedeći dokumenti:

Prijedlog financijskog plana – opći i posebni dio, radni dio s projekcijama za naredne tri godine  
Prijedlog Plana rada Zagorske razvojne agencije za 2021. godinu s prilogima  
Zapisnik s prethodne sjednice

### Ad.1) Usvajanje zapisnika sa 24. sjednice održane 08.12.2020.godine

Predsjednik Vijeća, gospodin Drašković utvrdio je kako je u materijalima priložen zapisnik sa 24. sjednice UV održane 08.12.2020. godine elektronskim putem. Komentara na zapisnik nije bilo.

**Zaključak:** Zapisnik je usvojen jednoglasno.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Frana Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu  
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se u  
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## AD.2) Razmatranje prijedloga financijskog plana za 2021. godinu

Zamjenica ravnateljice Zagorske razvojne agencije naglasila je da je Skupština Krapinsko-zagorske županije potvrdila prijedlog proračuna Krapinsko-zagorske županije za 2021. godine s projekcijama za naredne tri fiskalne godine. U proračunu je sadržan prijedlog financijskog plana Zagorske razvojne agencije kakav je potvrđen na prethodnoj sjednici te je naglasila da dodatnih izmjena nije bilo. Stoga se predlaže Upravnom vijeću potvrđivanje financijskog plana.

**Zaključak:** Članovi Upravnog vijeća suglasni su s Financijskim planom Zagorske razvojne agencije za 201. godinu.

## AD.3) Razmatranje i usvajanje prijedloga Plana rada Zagorske razvojne agencije za 2021. godinu

Zamjenica ravnateljice obrazlaže Plan rada Zagorske razvojne agencije koji se izrađuje za 2021. godinu u skladu s postavljenim ciljevima razvoja u Strateškom planu razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine. Kao operativno tijelo Krapinsko-zagorske županije koje je fokusirano na strateško planiranje, pripremu i provedbu projekata, Zagorska razvojna agencija predstavlja kreativnog partnera održivog razvoja. Kako bi dostigla zadanu viziju i misiju, postavljena su 4 glavna cilja poslovanja koja Zagorska razvojna agencija želi postići do 2027. godine:

1. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – STRATEŠKI LABORATORIJ - uspostava održivog sustava strateškog planiranja;
2. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – PROJEKTNJA KLINIKA - priprema projekata u svrhu stvaranja baze kvalitetnih projektnih ideja;
3. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA - provedba projekata dionika javnog sektora Krapinsko-zagorske županije s ciljem stvaranja konkurentnih javnih usluga i podupirućeg poslovnog okruženja;
4. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – KREATIVAN PARTNER - uspostava profesionalnog i kreativnog poslovnog okruženja.

U svom poslovanju Zagorska razvojna agencija primjenjivat će jasnu politiku kvalitete i načela rada prema dionicima razvoja Krapinsko-zagorske županije:

- Svim klijentima, a posebice osnivaču, Zagorska razvojna agencija pružit će nepristranu i stručnu savjetodavnu podršku u svim njihovim razvojnim aktivnostima;
- U sustavu strateškog planiranja, Zagorska razvojna agencija djeluje kao poveznica lokalne, regionalne i nacionalne razine, prenosi informacije pravovremeno, jasno i precizno te nudi mogućnosti primjene načela najbolje europske prakse;
- U uslugama pripreme i provedbe projekata, Zagorska razvojna agencija sagledava cjelokupno poslovanje klijenta i projektne aktivnosti prilagođava poslovnom okruženju, razlaže moguće opcije implementacije projekta uzimajući u obzir najbolji omjer troškova i koristi;
- Zagorska razvojna agencija komunicira otvoreno, pozitivno i pravovremeno te pomaže klijentima pronaći najbolje rješenje u njihovom okruženju bez prejudiciranja ishoda;
- Zagorska razvojna agencija vjeruje u i podržava dijalog i kompromis u svim situacijama te je Zagorska razvojna agencija mjesto nulte tolerancije na bilo koji oblik nasilja;
- Zagorska razvojna agencija zapošljava stručne djelatnike koji dijeljenjem znanja, razmjenom iskustava i informacija te kontinuiranim usavršavanjem pomažu klijentima u provedbi njihovih razvojnih smjerova te tako stvaraju dodanu vrijednost u društvu.

Glavni ciljevi rada u 2021. godini:

- Uspostaviti strateški laboratorij kroz koji će se operativno pratiti i usmjeravati provedba izrađenih strateških dokumenata te će se koordinirati strateški razvoj lokalne i regionalne razine u skladu s tempom razvoja na nacionalnoj razini;

- Stvoriti progresivna partnerstva koja su temelj poslovanja te nadograđuju vještine i znanja djelatnika te omogućavaju klijentima pronalazak novih partnera za njihove projekte, a ujedno doprinose razmjeni iskustava;
- Projektnim klinikama povezati Zagorsku razvojnu agenciju i visokoobrazovne ustanove s ciljem osiguravanja multidisciplinarnog pristupa u pripremi projekata klijenata, osnivača i vlastitih projekata;
- Pratiti i pomagati u provedbi nacionalnih projekata i projekata koji se financiraju sredstvima Europske unije kako bi se stvorile očekivane pozitivne promjene u društvu te stvorili bolji uvjeti rada, života i veća kvaliteta javnih usluga u Krapinsko-zagorskoj županiji;
- Uvesti, primijeniti i vrednovati uspješnost inovativnih oblika rada u poslovanju Zagorske razvojne agencije u odnosu na produktivnost djelatnika, otvoreno i kreativno radno okruženje;
- Jačati kapacitete djelatnika, profesionalno ih usavršavati te razvijati transverzalne vještine.

#### Očekivani rezultati rada:

1. 4 izrađena strateška dokumenta;
2. 2 izvješća o provedbi strategija izrađena;
3. Potpisan razvojni sporazum s MRRFEU;
4. Formiran održiv sustav strateškog planiranja u trokutu nacionalna – regionalna – lokalna razina;
5. Pripremljeno 30 projekata;
6. Održan 1 ciklus radionica za upravljanje projektnim ciklusom za 20 sudionika
7. U provedbi 44 projekta;
8. 20 djelatnika educirano (specifične i transverzalne vještine);
9. Uveden MAMFORCE certifikat, Zagorska razvojna agencija član UN GLOBAL COMAPCT mreže.

Provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Zagorske razvojne agencije (dalje u tekstu Ustanova), ima veliki utjecaj na financijsko poslovanje Ustanove, te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti), predstavlja veliki izazov u sastavljanju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana općenito. Taj utjecaj vidljiv je kako na prihodovnoj tako i na rashodovnoj strani financijskog plana.

**Zaključak:** Članovi Upravnog vijeća suglasni su s prijedlogom te jednoglasno donose Plan rada Zagorske razvojne agencije za 2021. godinu.

#### AD.4) Razno

Nije bilo dodatnih prijedloga/komentara/rasprave.

ZAPISNIČAR

Helena Matusa

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA

doc. sc. Nikola Drašković



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Fraňa Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu  
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562678. Račun Ustanove vodi se kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Fraňa Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu  
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.