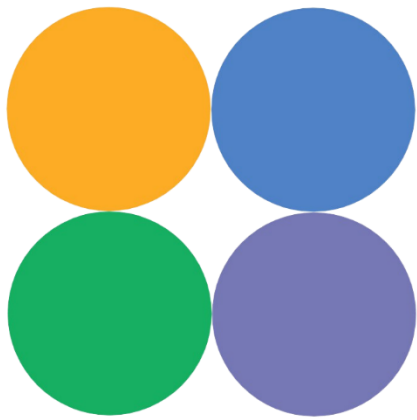




ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PLAN RADA ZA
ZA 2023.
GODINU



Z A G O R S K A
R A Z V O J N A
A G E N C I J A

SADRŽAJ

UVOD	4
	6
STRATEŠKE ODREDNICE RADA	6
FORMALNE ODREDNICE	6
STRATEŠKE ODREDNICE	8
GLAVNI CILJEVI RADA U 2023. GODINI	9
PROGRAMI, PROJEKTI, AKTIVNOSTI	10
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – STRATEŠKI LABORATORIJ	10
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – PROJEKTNA KLINIKA	13
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA	15
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – KREATIVAN PARTNER	18
FINANCIJSKO POSLOVANJE	19
PRILOZI	19

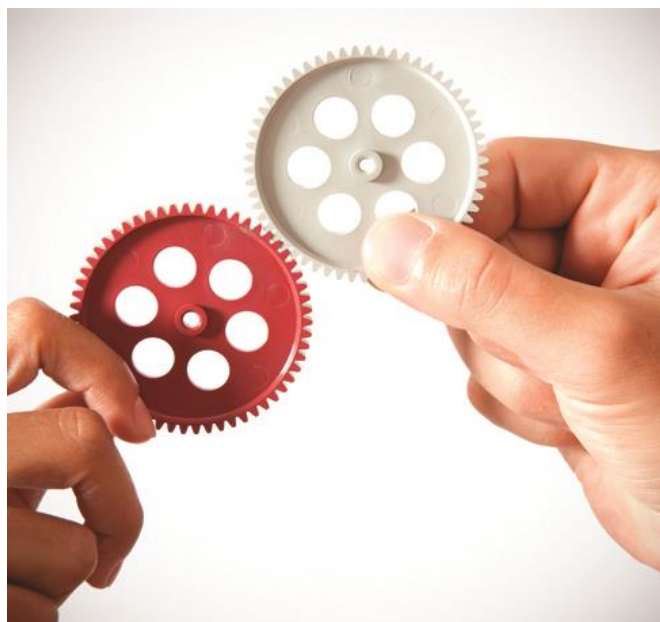
Plan rada Zagorske razvojne agencije izrađuje se za 2023. godinu u skladu s postavljenim ciljevima razvoja u Strateškom planu razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine. Kao operativno tijelo Krapinsko-zagorske županije koje je fokusirano na strateško planiranje, pripremu i provedbu projekata, Zagorska razvojna agencija predstavlja kreativnog partnera održivog razvoja. U skladu s time, izrađena je i vizija Zagorske razvojne agencije za naredno sedmogodišnje razdoblje koja glasi:

Zagorska razvojna agencija – partner izvrsnosti i kreativnosti koji oblikuje održivi razvoj Krapinsko-zagorske županije.

Kako bi ostvarila zadanu viziju, Zagorska razvojna agencija oblikuje svoju misiju na način da jasno određuje po čemu se Agencija razlikuje od ostalih dionika u sferi održivog regionalnog razvoja:

- Zagorska razvojna agencija djeluje sa svrhom ubrzanja razvoja Krapinsko-zagorske županije u odnosu na druge regije u Hrvatskoj te podizanja standarda kvalitete života svih dionika javnog, privatnog i civilnog sektora
- Strategija koju koristi Zagorska razvojna agencija pri ostvarivanju svoje vizije bazira se na ustrajnoj primjeni inovativnih modela upravljanja u javnom sektoru, stvaranju kvalitetnih partnerstva s drugim razvijenim regijama i institucijama, iskorištavanju i maksimiziranju dostupnih sredstava europskih i nacionalnih fondova

- kako bi se stvorila dodana vrijednost za društvo racionalnim korištenjem resursa;
- U svom poslovanju Zagorska razvojna agencija pruža usluge poštujući visoke standarde poslovne etike, promiče transparentnost u svom poslovanju te potiče razvoj visokog stupnja osobne odgovornosti svakog od djelatnika naspram pružanja društveno korisnih i javnih usluga u Krapinsko-zagorskoj županiji.



Ujedno, Zagorska razvojna agencija jasno je definirala vrijednosti koje će ugraditi u sve segmente svog poslovanja.

- Društveni utjecaj – vjerujemo da vrijeme koje ulažemo pomažući drugima koristimo kako

bismo javni fokus usmjerili na empatiju i međusobno umrežavanje. Podupirući regionalni razvoj Krapinsko-zagorske županije kroz definiranje strateških usmjerenja razvoja i konkretne projekte, doprinosimo širem društvenom utjecaju van zidova naših ureda.

- Integritet – uvjereni smo da je integritet osnovni stup razvoja svakog poduhvata. Svakodnevno se vodimo ovim uvjerenjem te time rad Zagorske razvojne agencije istinski usklađujemo s potrebama naših klijenata.
- Uključivost – snažno vjerujemo u njegovanje uključivog radnog okruženja. Prihvaćamo i

učimo iz različitih perspektiva i iskustava naših kolegica i kolega. Prepoznajemo i slavimo naše različitosti, znajući da smo upravo radi njih snažniji.

Plan rada predstavlja glavne odrednice rada Zagorske razvojne agencije u 2023. godini – usklađenost aktivnosti s postavljenim ciljevima rada, provođenje horizontalnih politika i primjena društveno odgovornog poslovanja.

STRATEGIJA KONCENTRACIJE

Zagorska razvojna agencija u svom poslovanju primjenjuje strategiju koncentracije te su definirane 4 glavne vertikalne poslovanja:

1. Održiv sustav strateškog planiranja - Stvaranje održivog sustava strateškog planiranja koje dovodi do usmjerenih i koordiniranih aktivnosti kojima se postiže stabilan gospodarski rast;
2. Priprema projekata - Priprema projekata u svrhu stvaranja baze kvalitetnih projektnih ideja za naredno višegodišnje financijsko razdoblje;
3. Provedba projekata - Provedba projekata dionika javnog sektora Krapinsko-zagorske županije s ciljem stvaranja konkurentnih javnih usluga i podupirućeg poslovnog okruženja koje stvara dodanu vrijednost u društvu;
4. Profesionalno i kreativno poslovno okruženje – Zagorska razvojna agencija je društveno odgovorna ustanova koje racionalno i transparentno upravlja poslovanjem te stvara kreativan, inovativan i poduzetan tim.

Formalne odrednice

Zagorska razvojna agencija, Krapina, Frana Galovića 1B, OIB: 62236562878 (dalje u tekstu: Agencija), upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, MBS 081166854, osnovana je 19. travnja 2018. godine od strane Krapinsko-zagorske županije. Temelj za osnivanje razvojne agencije kao javne ustanove pronalazi se u odrednicama Zakona o regionalnom razvoju (NN 147/14, 123/2017) i njegovih podzakonskih akata, koji ujedno određuju i djelovanje Zagorske razvojne agencije.

Prema Odluci o osnivanju Agencije, a sukladno odredbama Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/2014, 123/2017), predmet poslovanja čini obavljanje sljedećih djelatnosti kao javnih ovlasti:

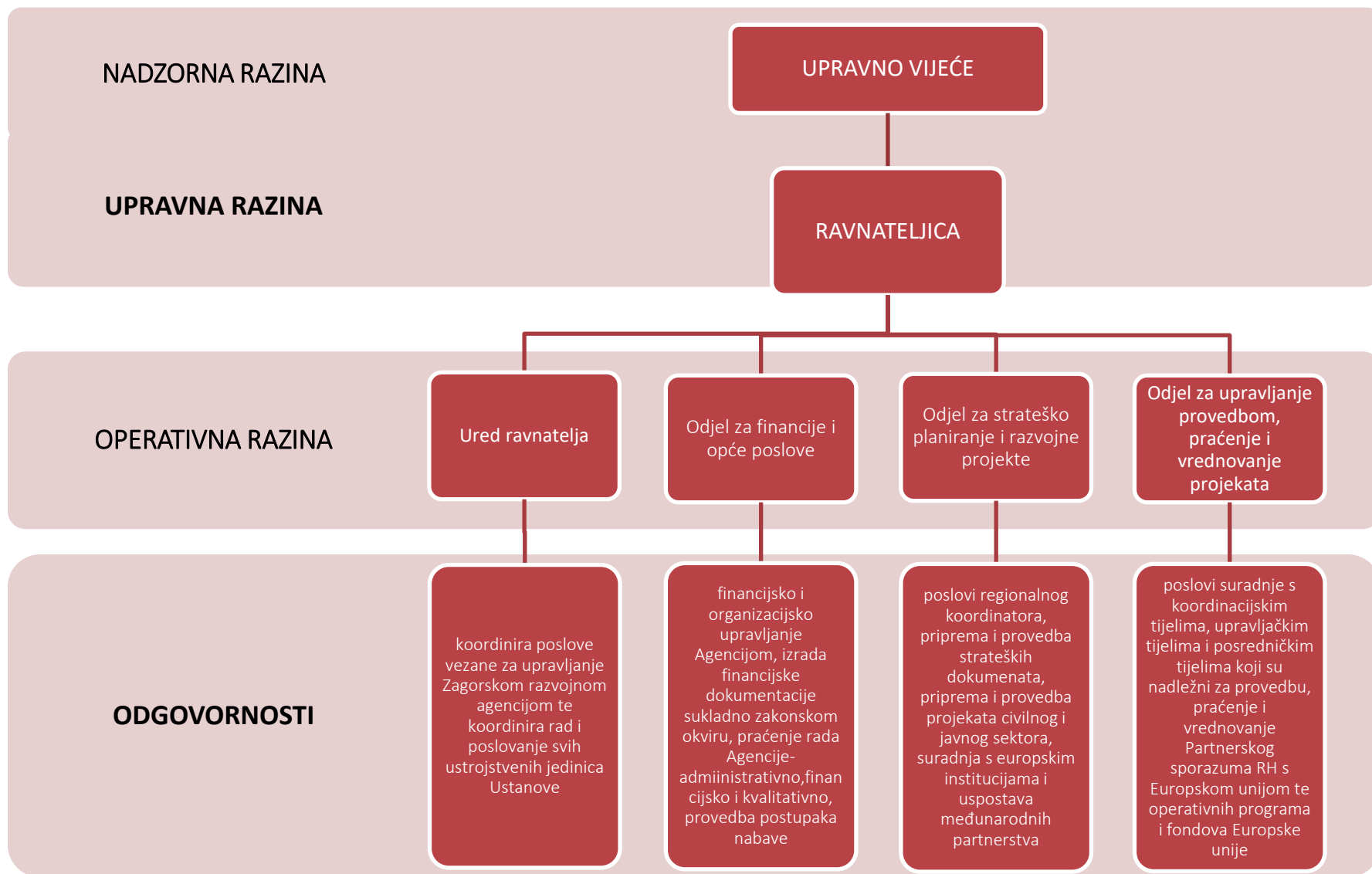
- izrada županijske razvojne strategije i drugih strateških i razvojnih dokumenata za područje Županije te njihovih provedbenih dokumenata za koje ju ovlasti osnivač,
- provjeravanje usklađenosti dokumenata strateškog planiranja razvoja Županije s hijerarhijski višim dokumentima strateškog planiranja i donošenje odluka kojima se potvrđuje usklađenost,
- pružanje stručne pomoći u pripremi i provedbi programa potpore javnopravnim tijelima i javnim ustanovama s područja Županije kojima su osnivači Republika

Hrvatska ili Županija, u pripremi i provedbi razvojnih projekata od interesa za razvoj Županije, a posebno projekata sufinanciranih sredstvima iz strukturnih i investicijskih fondova Europske unije,

- pružanje stručne pomoći u pripremi i provedbi razvojnih projekata javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja Županije kojima su osnivači Republika Hrvatska ili jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, a koji su od interesa za razvoj Županije, kao i zajedničkih razvojnih projekata od interesa za razvoj više županija,
- provođenje županijskih razvojnih programa za koje ju ovlasti osnivač,
- provođenje programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave koji se odnose na ravnomjerniji regionalni razvoj.

Sva statusna dokumentacija na kojoj se temelji rad Zagorske razvojne agencije dostupna je na Internet stranici <http://www.zara.hr/dokumenti> Osnivač Zagorske razvojne agencije je Krapinsko-zagorska županija, a radom Agencije upravlja Upravno vijeće te ravnatelj kojeg imenuje Upravno vijeće, a temeljem provedenog natječaja za zapošljavanje.

Organigram Zagorske razvojne agencije nalazi se u nastavku.



Grafikon 1 - Organigram Zagorske razvojne agencije

Strateške odrednice

Kako bi dostigla zadanu viziju i misiju, postavljena su 4 glavna cilja poslovanja koja Zagorska razvojna agencija želi postići do 2027. godine:

1. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – STRATEŠKI LABORATORIJ - uspostava održivog sustava strateškog planiranja;
2. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – PROJEKTNJA KLINIKA - priprema projekata u svrhu stvaranja baze kvalitetnih projektnih ideja;
3. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA - provedba projekata dionika javnog sektora Krapinsko-zagorske županije s ciljem stvaranja konkurentnih javnih usluga i podupirućeg poslovnog okruženja;
4. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – KREATIVAN PARTNER - uspostava profesionalnog i kreativnog poslovnog okruženja.

U svom poslovanju Zagorska razvojna agencija primjenjivat će jasnu politiku kvalitete i načela rada prema dionicima razvoja Krapinsko-zagorske županije:


- Svim klijentima, a posebice osnivaču, Zagorska razvojna agencija pružit će nepristranu i stručnu savjetodavnu podršku u svim njihovim razvojnim aktivnostima;
- U sustavu strateškog planiranja, Zagorska razvojna agencija djeluje kao poveznica lokalne, regionalne i nacionalne razine, prenosi informacije pravovremeno, jasno i precizno te nudi mogućnosti primjene načela najbolje europske prakse;
- U uslugama pripreme i provedbe projekata, Zagorska razvojna agencija sagledava cjelokupno poslovanje klijenta i projektne aktivnosti prilagođava poslovnom okruženju,

razlaže moguće opcije implementacije projekta uzimajući u obzir najbolji omjer troškova i koristi;


- Zagorska razvojna agencija komunicira otvoreno, pozitivno i pravovremeno te pomaže klijentima pronaći najbolje rješenje u njihovom okruženju bez prejudiciranja ishoda;
- Zagorska razvojna agencija vjeruje u i podržava dijalog i kompromis u svim situacijama te je Zagorska razvojna agencija mjesto nulte tolerancije na bilo koji oblik nasilja;
- Zagorska razvojna agencija zapošljava stručne djelatnike koji dijeljenjem znanja, razmjenom iskustava i informacija te kontinuiranim usavršavanjem pomažu klijentima u provedbi njihovih razvojnih smjerova te tako stvaraju dodanu vrijednost u društvu.




Glavni ciljevi rada u 2023. godini




Koordinirati strateški razvoj regionalne i lokalne razine kroz uspostavljeni strateški laboratorij za praćenje provedbe i usmjeravanje izrade strateških dokumenata




Uvesti, primijeniti i vrednovati uspješnost inovativnih oblika rada u poslovanju Zagorske razvojne




Uspostaviti partnerstva koja su temelj poslovanja te nadograđuju vještine i znanja djelatnika te omogućavaju klijentima pronalazak novih partnera za njihove projekte, a ujedno doprinose razmjeni iskustava



Jačati kapacitete djelatnika, profesionalno ih usavršavati te razvijati transverzalne vještine



Provedbom projektnih klinika osigurati sveobuhvatan pristup u pripremi projektnih prijedloga klijenata, osnivača i vlastitih projekata, neovisno o izvoru financiranja



Pratiti provedbu projektnih prijedloga na regionalnoj razini, a koji se financiraju nacionalnim i sredstvima Europske unije kako bi se doprinijelo ostvarenju ciljeva razvoja Krapinsko-zagorske županije

PROGRAMI, PROJEKTI, AKTIVNOSTI

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – STRATEŠKI LABORATORIJ

OPIS	Kao regionalni koordinator, Zagorska razvojna agencija u svom opisu poslova sukladno Zakonu o regionalnom razvoju obavezna je koordinirati poslove regionalnog razvoja te djelovati kao poveznica između lokalne, regionalne i nacionalne razine. Zagorska razvojna agencija koordinira lokalni razvoj u uskoj suradnji s imenovanim lokalnim koordinatorima s područja pojedinih jedinica lokalne samouprave, upravlja politikom regionalnoga razvoja kroz izradu, vođenje i praćenje provedbe Plana razvoja te sektorske strateške dokumente.		
AKTIVNOST	OPIS	POKAZATELJ	NOSITELJ
Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine	Pratiti provedbu Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027.godine	Izrađeno izvješće o provedbi Plana razvoja Aktualiziran status strateških projekata	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
Izrada sektorskih strateških dokumenata	Aktivno sudjelovati u izradi Strategije urbane aglomeracije Zagreb	Izrađena Strategija Urbane aglomeracije Zagreb	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte Ured ravnatelja
Praćenje provedbe strateških dokumenata	Izraditi Izvješće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2021. godine Izraditi Izvješće o provedbi Strategije digitalne transformacija Krapinsko-zagorske županije Izraditi izvješće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu Izraditi Godišnje izvješće o provedbi Provedbenog programa Krapinsko-zagorske županije za razdoblje od 2022. do 2025.	Izvješća usvojena od nadležnih tijela	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte

	Izraditi nacrt metodološkog okvira za izradu Izvješća o provedbi Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine Izraditi nacrt metodološkog okvira za izradu Izvješća o provedbi Strategije razvoja civilnog društva Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine		
Strateški laboratorij	Aktivna komunikacija s lokalnim koordinatorima u procesu strateškog planiranja na regionalnoj i lokalnoj razini	1 newsletter kvartalno	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
Partnersko vijeće za tržište rada Krapinsko-zagorske županije	Izrađeni dokumenti za upravljanje u sklopu obnašanja funkcije glavnog tajništva Razvoj projekta za nastavak rada	Plan rada za 2024 Izvješće o radu za 2023 Nacrt projektnog prijedloga	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte Ured ravnatelja
Koordinacija provedbe Razvojnog sporazuma	Koordinacija s razvojnim agencijama regije Sjeverna Hrvatska Koordinacija s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije Koordinacija provedbe projekata iz razvojnog sporazuma	Pripremljene projektne aplikacije projektnih prijedloga sadržanih u Sporazumu Praćenje provedbe minimalno 3 projektna prijedloga Praćenje izrade projektno-tehničke dokumentacije za minimalno 3 projektna prijedloga	Ured ravnatelja Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
Industrijska tranzicija	Koordinacija s razvojnim agencijama regije Sjeverna Hrvatska Koordinacija s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije Suradnja u stvaranju regionalnih lanaca vrijednosti u definiranim sektorima Suradnja na izradi javnih poziva za potencijalne korisnike	Održani sastanci regionalnih koordinatora Sjeverne Hrvatske Održani sastanci s koordinacijskim vijećem te radnim skupinama Praćenje provedbe planiranih aktivnosti	Ured ravnatelja Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte

<p>Partnerships for Regional Innovation</p>	<p>Aktivno sudjelovanje u projektnim aktivnostima i radu Radne skupine Koordinacija s projektnim timom „Sjeverna Hrvatska“</p>	<p>Održani sastanci Radne skupine Održani koordinacijski sastanci projektnog tima „Sjeverna Hrvatska“</p>	<p>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte Ured ravnatelja</p>
---	--	---	--

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – PROJEKTNA KLINIKA

<p>OPIS</p>	<p>U svrhu pripreme baze projekata koji će se financirati u sklopu novog višegodišnjeg financijskog okvira (2021 – 2027.), Programa ruralnog razvoja te Fonda solidarnosti EU razvojna agencija će pripremati projekte javnopravnih tijela s područja Krapinsko-zagorske županije koji će biti prihvatljivi za financiranje u okviru dostupnih EU programa. Pri tome je važno naglasiti i mogućnosti uspostave partnerstva u projektima koji se financiraju direktno iz proračuna Europske komisije čime se stvaraju transnacionalna partnerstva koja doprinose prijenosu znanja i primjera dobre prakse. U aktivnostima pripreme projekata Zagorska razvojna agencija fokus će usmjeriti na strateške projekte Krapinsko-zagorske županije kako bi se iscrpile mogućnosti financiranja u okviru Mehanizma za oporavak i otpornost. Pored navedenog, potrebno je uspostaviti suradnju s visokoobrazovnim ustanovama kako bi se angažiralo akademsku zajednicu kroz projektne klinike i rad na konkretnim projektima.</p>		
<p>AKTIVNOST</p>	<p>OPIS</p>	<p>POKAZATELJ</p>	<p>NOSITELJ</p>
<p>Priprema projekata za financiranje u okviru Europskog socijalnog fonda +</p>	<p>Priprema projekata usmjerenih na jačanje kapaciteta lokalnih dionika, uvođenje društvenih i socijalnih inovacija od strane obrazovnih ustanova, udruga, jedinica lokalne samouprave, a u skladu s objavljenim indikativnim planom objave natječaja</p>	<p>Pripremljeno i prijavljeno minimalno 10 projekata</p>	<p>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</p>
<p>Priprema projekata za financiranje u okviru Programa konkurentnost i kohezija</p>	<p>Priprema projekata usmjerenih na jačanje infrastrukturnih kapaciteta u području zaštite okoliša, zaštite kulturne baštine, obrazovanja i sl., a sukladno dostupnim natjecajima u okviru Programa Konkurentnost i kohezija te izrađenom indikativnom planu objave natječaja</p>	<p>Pripremljeno i prijavljeno minimalno 5 projekata</p>	<p>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</p>
<p>Priprema projekata za financiranje u okviru Programa za ribarstvo i akvakulturu</p>	<p>Priprema projekata usmjerenih na jačanje infrastrukturnih kapaciteta JLS, a u skladu s objavljenim indikativnim planom objave natječaja</p>	<p>Pripremljeno i prijavljeno minimalno 5 projektnih prijedloga</p>	<p>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</p>

Programi Europske komisije	Pregled otvorenih natječaja koji se financiraju kroz program Europske komisije	Pripremljena 3 projekata	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
Priprema projekata prihvatljivih za financiranje u okviru nacionalnih natječaja	Priprema projekata za jedinice lokalne samouprave i javne institucije te udruge u okviru natječaja nadležnih ministarstava, resora i nacionalnih fondova	Pripremljeno 10 projekata	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
Uspostava projektne klinike	Uspostava suradnje s Ekonomskim fakultetom na razradi projektnih prijedloga i koncepata za razvoj u Krapinsko-zagorskoj županiji	Pripremljen 1 projektni prijedlog	Ured ravnatelja
Mehanizam za oporavak i otpornost	Koordinacija aktivnosti s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije oko izrade baze projekata Priprema projekata u okviru izrađene liste prioriternih projekata	Pripremljeno 5 projekata u skladu s odobrenjem MRRFEU	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte Ured ravnatelja
Edukacija dionika javnog sektora	Edukacija dionika javnog sektora o upravljanju projektnim ciklusom, metodama pripreme i provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Europske unije	20 sudionika, 1 ciklus radionica	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA

<p>OPIS</p>	<p>Tijekom 2023. godine fokus rada Zagorske razvojne agencije bit će na pripremi projekata u kojima je Agencija nositelj ili partner te praćenje projekata drugih korisnika (klijenata) koji imaju važeće ugovore o dodjeli bespovratnih sredstava. Zagorska razvojna agencija kao regionalni koordinator posjeduje relevantno iskustvo u primjeni metoda i principa upravljanja projektima što je vrlo važan faktor uspješnosti projekata. Aktivnosti provedbe projekata obuhvaćaju procese od potpisa ugovora o dodjeli sredstava do predaje završnog izvješća o provedbi projekta. Uspješna provedba obuhvaća izradu internih dokumenata provedbe (akcijski plan, financijski plan, gantogram provedbe aktivnosti, komunikacijski plan), pomoć i koordinaciju pri izradi kvartalnih/završnih izvješća o provedbi (narativnih i financijskih), savjetovanje pri pripremi i provedbi postupaka nabave, komunikaciju s ugovornim tijelom. Posebnu pažnju djelatnici Zagorske razvojne agencije posvećuju usklađivanju redovnog poslovanja klijenta s projektnim aktivnostima kako bi se osigurala maksimalna sinergija i stvorile pretpostavke za održivost projektnih rezultata. Tijekom 2023. godine očekuje se ostvarenje potrebnih preduvjeta za objavu prvih natječaja iz novog višegodišnjeg financijskog okvira te se stoga ne očekuje rad na provedbi projekata iz nove financijske perspektive. No, provedba projekata odnosit će se na ugovorene projekte iz trenutne perspektive, te one projekte koji su prijavljeni te se očekuje pozitivna ocjena i početak provedbe.</p> <p>Tijekom 2021.godine Agencija je preuzela delegiranu funkciju Posredničkog tijela razine 2 te će u skladu s preuzetim obavezama intenzivno provoditi procese kontrole provedbe projekata za koje je sklopljen ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava iz Fonda solidarnosti EU.</p>		
<p>AKTIVNOST</p>	<p>OPIS</p>	<p>POKAZATELJ</p>	<p>NOSITELJ</p>

<p>Provedba projekata koji se financiraju sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj (OPKK)</p>	<p>Aktivnosti se odnose na praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz OPKK, a Zagorska razvojna agencija, kao regionalni koordinator, pruža usluge kontrole nad provedbom, sudjeluje u provedbi savjetodavna usluga voditelja projekta. Unutar ovog skupa aktivnosti, Zagorska razvojna agencija provodi 1 projekt – Znanjem za europsko zajedništvo II kojim je osigurana tehnička pomoć za vanjske korisnike.</p>	<p>Minimalno 5 projekata u provedbi Prihvaćena izrađena izvješća o napretku te isplaćena potraživana sredstva za minimalno 10 projektnih prijedloga Znanjem za Europsko zajedništvo II zapošljava 24 osobe koje pružaju tehničku pomoć klijentima u pripremi i provedbi projekata</p>	<p>Ured ravnatelja Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte Odjel za financije i opće poslove</p>
<p>Praćenje provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Programa ruralnog razvoja</p>	<p>Zagorska razvojna agencija je tijekom 2019., 2020., 2021. i 2022. godine sudjelovala u pripremi projekata za tijela javne vlasti s područja Krapinsko-zagorske županije koji se financiraju sredstvima Programa ruralnog razvoja 2014 – 2020. Radi se o projektima uspostave dječjih vrtića, opremanja vatrogasnih i društvenih domova te druge javne infrastrukture koja je prihvatljiva u okviru Mjere 7 Programa ruralnog razvoja, ali i u okviru razvojnih strategija 2 lokalne akcijske grupe u Krapinsko-zagorskoj županiji. U okviru ovih aktivnosti, Zagorska razvojna agencija sudjelovat će u praćenju provedbe navedenih projekata.</p>	<p>Praćenje provedbe 15 projekata iz Programa ruralnog razvoja Praćenje provedbe 15 projekata JLS koji su financirani sredstvima iz javnih poziva LAG-ova</p>	<p>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</p>
<p>Praćenje provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost</p>	<p>Aktivnosti se odnose na praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz Mehanizma za oporavak i otpornost, a Zagorska razvojna agencija, kao regionalni koordinator u skladu sa ovlastima iz Zakona o regionalnom razvoju pruža usluge kontrole nad provedbom te sudjeluje u provedbi kao vanjska usluga upravljanja projektom.</p>	<p>Minimalno 10 projekata u provedbi Prihvaćena izrađena izvješća o napretku te isplaćena potraživana sredstva</p>	<p>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</p>

Praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz Fonda solidarnosti EU	Aktivnosti se odnose na praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz Fonda za oporavak i otpornost, a Zagorska razvojna agencija, kao regionalni koordinator u skladu sa ovlastima iz Zakona o regionalnom razvoju sudjeluje u provedbi projektnih aktivnosti za tijela javne vlasti.	Minimalno 20 projekata u provedbi Prihvaćena izrađena izvješća o napretku te isplaćena potraživana sredstva	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
Praćenje projekata koji se financiraju nacionalnim sredstvima	Nastavno na otvorene natječaje za financiranje projekata iz sredstava raznih ministarstava, Zagorska razvojna agencija pratit će i sudjelovati u provedbi navedenih projekata županije te gradova i općina.	5 projekata gradova/općina/županije ostvarilo financiranje u okviru nacionalnih natječaja	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
Praćenje provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Europskog socijalnog fonda (OPULJP)	Zagorska razvojna agencija sudjelovat će i u provedbi projekata financiranih kroz ESF gradova/općina/institucija te time doprinijeti kvaliteti u provedbi projekata.	1 projekt u kojem je Zagorska razvojna agencija partner u provedbi 5 projekata financiranih iz ESF-a ostvarilo potporu u provedbi od strane Zagorske razvojne agencije	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
Kontrola provedbe projektnih prijedloga iz Fonda solidarnosti Europske unije odobrenih za financiranje sanacije šteta od potresa na području Krapinsko-zagorske županije	Zagorska razvojna agencija na temelju Sporazuma o obavljanju delegiranih i s njima povezanih zadaća i aktivnosti raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti Europske unije odobrenih za financiranje sanacije šteta od potresa na području Krapinsko-zagorske županije kontrolira provedbu operacija te provjeru postupaka nabave.	40 projekata sa izrađenim mišljenjem o ispravnosti provedbe operacije	Odjel za upravljanje provedbom, praćenje i vrednovanje projekata

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – KREATIVAN PARTNER

OPIS	<p>Uspostava jedinstvene poslovne kulture koja razvija i poštuje različitosti, njeguje partnerstvo unutar Zagorske razvojne agencije te time potiče kreativnost i produktivnost djelatnika, jedna je od premisa poslovnog razvoja Zagorske razvojne agencije te će se i tijekom 2023. raditi na optimizaciji uvedenih poslovnih procesa te na postizanju uvjeta za uvođenje naprednog MAMFORCE standarda. Ulaganje u digitalizaciju kroz iskorištavanje dostupnih alata s ciljem izbacivanja repetitivnih radnji u poslovnom planiraju koje stvaraju dodatno administrativno opterećenje za djelatnike, umrežavanje s ciljem razmjene iskustva i učenja iz primjera dobre prakse, dodatno ulaganje u razvoj specifičnih vještina djelatnika te njihovih transverzalnih vještina bit će glavne aktivnosti u 2023. godini. Pored daljnjeg unapređenja područja upravljanja ljudskim potencijalima, fokus tijekom 2023. godine biti će unapređenje i podizanje kvalitete poslovanja Agencije sukladno ISO standardu 9001:2015 te udovoljavanje zahtjevima normi ISO 21502:2020 i ISO 26000:2010.</p>		
AKTIVNOST	OPIS	POKAZATELJ	NOSITELJ
Edukacije djelatnika	<p>Usavršavanje informatičke pismenosti – ECDL operater Usavršavanje u području javne nabave Edukacija iz upravljanja projektima po PMI metodi Usavršavanje za poslove voditelja izrade i provedbe EU projekata Edukacija iz područja strateškog planiranja Usavršavanje u području upravljanja proračunom i planiranjem Pohađanje radionica na temu upravljanja stresom, emocijama i upravljanja vremenom Pohađanje radionica na temu komunikacije u timu Usavršavanje u području managementa i leadership- a</p>	<p>15 djelatnika educirano iz područja javne nabave 2 djelatnika educirano za upravljanje projektima 1 djelatnik educiran za poslove voditelja izrade i provedbe EU projekata 2 djelatnika educirana za strateško planiranje 2 djelatnika educirana u području upravljanja proračunom i planiranjem</p>	<p>Ured ravnatelja Odjel za financije i opće poslove</p>

	Studijsko putovanje	2 djelatnika educirana u području managementa i leadership- a 6 djelatnika educirano u području upravljanja stresom, emocijama i upravljanju vremenom 15 djelatnika educirano na temu komunikacije u timu 1 organizirano studijsko putovanje	
Ured bez papira	Usklađenje uredskog poslovanja s novom Uredbom o uredskom poslovanju te provedba procesa digitalizacije općeg poslovanja Ustanove i digitalno umrežavanje s ostalim javnopravnim tijelima	Smanjenje količine uredskog papira i tonera za 25%	Odjel za financije i opće poslove
Centar održivog razvoja	Zagorska razvojna agencija u svojem poslovanju teži biti primjer drugim institucijama te prati i postavlja trendove. Stoga je cilj u budućnosti oformiti Centar održivog razvoja kao centra izvrsnosti te prijenosa znanja i inovacija, a sve u cilju osiguravanja kvalitetnih uvjeta za rad djelatnik i ostvarenje postavljenih ciljeva poslovanja.	Istraživanje modaliteta, načina, lokacija, uvjeta financiranja i izgradnje novog prostora ili uređenja postojećeg prostora Izrađen idejni projekt	Ured ravnatelja Odjel za financije i opće poslove
Certifikacija Zagorske razvojne agencije kao poslodavca partnera i društveno odgovorne institucije	Izrada sustava mjerenja društvenog učinka rada Zagorske razvojne agencije te unapređenje sustava usklađivanja poslovnog i privatnog života djelatnika	Ishođenje naprednog MAMFORCE certifikata Zagorska razvojna agencija član UN GLOBAL COMPACT MREŽE	Ured ravnatelja Odjel za financije i opće poslove
Poslovanje prema zahtjevima normi ISO standarda 9001:2015 ISO 21502:2020 i ISO 26000:2010	Sustav kvalitete prema normi ISO 9001:2015 (opći sustav kvalitete) i ISO 21502:2020 (smjernice za upravljanje projektima) kroz usklađene procese kontinuirano poboljšava poslovanje i dovodi k postizanju povećanja zadovoljstva korisnika usluga i svih zainteresiranih strana. Poštivanje smjernica norme ISO 26000:2010 doprinijeti će društveno odgovornijem poslovanju Ustanove	Održan 1 interni audit Provedena 1 anketa o zadovoljstvu korisnika uslugama Ustanove Izrađeno izvješće o društveno odgovornom poslovanju Ustanove	Ured ravnatelja Odjel za financije i opće poslove

FINANCIJSKO POSLOVANJE

Ukupni prihodi za 2023. godinu planirani su u iznosu od 775.543 eura dok su rashodi poslovanja planirani u visini 789.479 eura. Razlika između prihoda i rashoda iznosi 13.936 i pokriti će se planiranim viškom prihoda iz 2022. godine koji će se prenijeti u 2023. godinu.

Visina prenesenog viška utvrđena je na temelju trenutno poznatih parametara te ovisi o nizu faktora na koje Zagorska razvojna agencija nema utjecaja, a što se prvenstveno odnosi na dinamiku isplate nadoknade troškova po EU projektima. Višak prihoda nastaje zbog razlike u visini troškova EU projekata u tekućoj godini te ostvarenih prihoda na ime nadoknade troškova provedbe EU projekata iz prošlog financijskog razdoblja. U 2023. godini očekuje se višak prihoda u visini 6.636 eura i koristiti će se za pokriće dijela rashoda u 2024. godini. U 2024. godini očekuje se višak prihoda u visini 1.327 eura i koristiti će se za podmirenje tijela rashoda u 2025. godini. Svi viškovi određenog razdoblja planiraju se utrošiti u narednom financijskom razdoblju te nije izrađen plan uravnoteženja viškova/manjkova Zagorske razvojne agencije.

Detaljniju strukturu prihoda dajemo u nastavku:
Prihodi od pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna u planiranoj vrijednosti od 454.936 eura, odnose se na sredstva iz europskih fondova koja su namijenjena pokriću troškova provedbe EU projekata i radi se o prijenosu EU sredstava putem državnog proračuna na temelju predanih i odobrenih zahtjeva za nadoknadu sredstava.

Prihodi od imovine u planiranom iznosu od 1.826 eura sastoje se od 464 eura s osnove kamata na depozite po viđenju te od 1.362 eura o zakupa poslovnog prostora. Radi se o novoj vrsti prihoda čija se realizacija planira od 2023. godine na temelju ugovora o zakupu poslovnog prostora koji se planira zaključiti između Zagorske razvojne agencije i Ministarstva regionalnog razvoja i

fondova Europske unije za ured INTERREG-a koji djeluje u poslovnim prostorima Zagorske razvojne agencije. Procedura ugovaranja zakupa je u tijeku.. **Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza** odnose se u slučaju Zagorske razvojne agencije isključivo na prihode iz nadležnog proračuna. Sredstva proračuna planirana su u visini od 318.780 eura i odnose se na sredstva potrebna za pokriće redovnog poslovanja Zagorske razvojne agencije u visini 217.157 eura te za predfinanciranje troškova EU projekata u iznosu 101.623. Prema tumačenju novog Zakona o proračunu od strane Ministarstva financija, proračunski korisnici proračuna JLP(R)S nemaju više mogućnost kratkoročnog zaduživanja radi premošćivanja financijskog jaza koji nastaje zbog neravnomjerne dinamike nastanka troškova i nadoknade tih troškova u okviru provedbe EU projekata. Iz tog razloga, potrebno je osigurati sredstva od strane osnivača.

Detaljniju strukturu rashoda dajemo u nastavku:
Rashodi za zaposlene u visini 501.203 eura odnose se najvećim dijelom na plaće zaposlenika te manjim dijelom na isplatu neoporezivih naknada zaposlenicima. U odnosu na 2023. godinu, vidljiv je pad rashoda za zaposlene s obzirom na to da se temelje trenutno poznatih podataka, ne planira provedba EU projekata te se znatno smanjuje broj zaposlenih. Od ukupno 23 ugovora o radu u 2023. godini, od čega će biti 11 ugovora na neodređeno i 12 ugovora na određeno vrijeme (radi provedbe EU projekata) u 2024. i 2025. godini planirani su rashodi za zaposlene na razini 11 zaposlenika s ugovorima o radu na neodređeno vrijeme.

Materijalni rashodi odnose se u 2023. godini velikim dijelom na troškove provedbe EU projekata. U 2024. i 2025. godini prema sadašnjim podacima nema planirane provedbe EU projekata te se bilježi značajan pad materijalnih rashoda.

Financijski rashodi u iznosu od 1.062 eura odnose se na bankarske usluge, uglavnom naknadu za vođenje računa.

U 2023. godini planiraju se **rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine** za nabavu nove informatičke opreme u vrijednosti 10.561 eura koja će se financirati prihodima od pomoći iz inozemstva i od ostalih subjekata unutar općeg proračuna u okviru provedbe EU projekata.

S obzirom na to da do vremena donošenja prijedloga financijskog plana za 2023. godinu nisu poznati podaci o novim natječajima iz novog programskog razdoblja Europske unije za razdoblje 2021.-2027., plan za 2023. te projekcije za 2024. i 2025. godinu rađene su na temelj trenutnog stanja. Za očekivati je da će se natječaj iz programa novog programskog razdoblja raspisati tijekom 2023. godine što će u značajnijoj mjeri utjecati, kako na financijski plan 2023. godine, tako i na projekcije kako prihodovne tako i rashodovne strane projekcija financijskog plana Zagorske razvojne agencije za 2024. i 2025. godinu.

PRILOZI

Prilozi Planu rada za 2023. godinu:

1. Financijski plan – razrada
2. Plan zapošljavanja
3. Plan edukacija



Frana Galovića 1b
49000 Krapina
zara@zara.hr
www.zara.hr

Vaš kreativni partner!